

Etude des charges & plan de retour à l'équilibre

Les évolutions récentes de l'environnement hospitalier (T2A, seuils d'activité et objectifs quantifiés, nouvelle gouvernance) ont modifié sensiblement les règles du jeu en matière de pilotage d'organisation hospitalière. La tendance lourde de la convergence tarifaire et la raréfaction des ressources financières au niveau national vont continuer à exercer une pression forte sur le développement de l'efficience.

Le contexte

Altao a développé des outils et des méthodes de travail à partir du savoir-faire de ses experts qui permettent :

- D'établir un diagnostic rapide et objectif des grands enjeux médico-économiques.
- De faire émerger un consensus parmi les professionnels de l'établissement qui permet de construire un plan de progrès facilement appropriable par ceux-ci.
- De zoomer efficacement sur les principaux leviers de l'efficience hospitalière :
 - Juste valorisation de l'activité médicale réalisée (exhaustivité et qualité du codage).
 - Durées de séjours et séjours longs.
 - Dimensionnement capacitaire en locaux et donc en personnel.

Par ailleurs, dans le cadre d'un partenariat étroit, Altao propose les outils et méthodes pour décrire :

- Une représentation analytique des grands postes de déficit financier par nature de dépense.
- Une estimation de la marge sur coûts directs des principaux pôles cliniques.

Ce travail repose sur une collaboration étroite et une bonne connaissance mutuelle des deux partenaires.